PLANO ESTRATÉGICO 2026-2028 CIPSTP

Consolidação Institucional, Execução de Projetos e Sustentabilidade Estratégica

Liderança Executiva: Direção Executiva — CEO Deodato Capela & Conselho de Direção
Estatuto Orgânico: Aprovado e Homologado em Assembleia Geral Extraordinária
Data de Entrada em Vigor: 28 de outubro de 2026
Local: São Tomé, República Democrática de São Tomé e Príncipe
Publicação Oficial: Portal Institucional (**cipstp.st**)

Capítulo 1 — Nota Executiva

1.1. Enquadramento Geral: O Centro de Integridade Pública de São Tomé e Príncipe (CIPSTP) apresenta o seu Plano Estratégico para o triénio 2026–2028, formalmente aprovado pela Assembleia Geral sob a liderança do Diretor Executivo (CEO), Deodato Capela, e do Conselho de Direção. Este documento consolida o ciclo de maturidade institucional da organização, caraterizado pela expansão do impacto comunitário, consolidação de dados abertos e alargamento da carteira de parcerias internacionais.

1.2. Carteira Estratégica de Projetos: A execução do presente plano assenta numa carteira sólida de projetos aprovados e em curso, incluindo o programa Pro PALOP-TL III, o projeto com a Organização Internacional da Francofonia (OIF) no distrito de Mé-Zóchi, a iniciativa de controlo do tabaco com a Campaign for Tobacco-Free Kids (CTFK/GHAI), a cooperação aprovada com o Canada Fund for Local Initiatives (CFLI/FCIL) e o novo apoio financiado pela Embaixada da República Checa.

1.3. Projeção Internacional (UPR/RPU): O CIPSTP reafirma a sua presença ativa nos mecanismos de Direitos Humanos e Anticorrupção das Nações Unidas, com destaque para a participação nas sessões da Revisão Periódica Universal (UPR/RPU) em Genebra, posicionando o CIPSTP como interlocutor cívico de referência.

> **Estatuto Institucional:** Este Plano Estratégico encontra-se formalmente em vigor, orientando a gestão diária, a afetação de recursos e as iniciativas de mobilização de fundos (fundraising) até 2028.

Capítulo 2 — Enquadramento e Diagnóstico Institucional

2.1. Mandato e Identidade: O CIPSTP é uma organização da sociedade civil santomense, independente, apartidária e sem fins lucrativos, vocacionada para a promoção da transparência, boa governação, combate à corrupção e defesa do Estado de Direito através da investigação factual, monitorização de políticas públicas e formação cívica.

2.2. Harmonização do Horizonte Temporal: Em conformidade com a deliberação dos órgãos sociais, o ciclo 2026–2028 constitui o período oficial de execução estratégica do CIPSTP, assegurando o alinhamento entre as metas institucionais e os compromissos contratuais assumidos com os doadores internacionais.

2.3. Capacidade e Gestão Baseada em Resultados (GBR): O CIPSTP dispõe de procedimentos consolidados de contabilidade por projeto, arquivo digital centralizado e mecanismos rigorosos de verificação factual para todas as suas publicações e plataformas cívicas (RADAR/HUB).

Capítulo 3 — Justificação do Plano Estratégico

O presente Plano Estratégico fundamenta-se no alinhamento entre a missão fundacional do CIPSTP e as exigências de gestão institucional decorrentes da sua expansão operacional:

- **Integração do Projeto CFLI/FCIL:** Necessidade de integrar formalmente o financiamento aprovado pelo Governo do Canadá nas prioridades institucionais;
- **Exigência de Prestação de Contas:** Cumprimento rigoroso dos calendários de relatórios técnicos e financeiros dos doadores multilaterais e bilaterais;
- **Garantia de Sustentabilidade:** Diversificação da carteira de financiadores para evitar a dependência excessiva de um único parceiro;
- **Aprofundamento da Inovação Digital:** Consolidação do CIPSTP HUB, RADAR e plataformas de dados abertos para a participação cívica.

Capítulo 4 — Visão, Missão, Valores e Princípios

Visão de Futuro Proposta

Ser a organização da sociedade civil de referência em São Tomé e Príncipe na promoção de uma sociedade transparente, justa e livre de corrupção, onde as instituições públicas sejam plenamente responsáveis e orientadas para o bem comum.

Missão Institucional Proposta

Promover a transparência, a integridade, a boa governação e o combate à corrupção através da investigação factual, monitorização de políticas públicas, capacitação cívica, inovação digital e advocacia nacional e internacional.

Valores e Princípios Fundamentais de Atuação:

A conduta institucional do CIPSTP assenta nos princípios da **Integridade**, **Transparência**, **Independência e Apartidarismo**, **Rigor Factual**, **Inclusão e Igualdade de Género**, **Responsabilização (Accountability)** e **Boa Governação de Recursos**.

Capítulo 5 — Objetivo Estratégico Geral (2026–2028)

> **Objetivo Geral:** Consolidar o CIPSTP como uma instituição sustentável, transparente e de elevado impacto na promoção da boa governação e combate à corrupção em São Tomé e Príncipe, assegurando a execução eficaz da sua carteira de projetos financiados, o fortalecimento das plataformas digitais cívicas, a advocacia baseada em evidências factuais e a edificação de sistemas internos de gestão e prestação de contas de excelência.

Capítulo 6 — Eixos Estratégicos Institucionais (2026–2028)

Eixo 1 — Transparência Pública, Orçamento e Finanças Públicas

Justificação & Objetivo: Fortalecer o controlo social e a fiscalização cidadã sobre a gestão dos dinheiros públicos e a execução do Orçamento Geral do Estado (OGE).

- **Resultados Esperados:** Publicação anual do Orçamento do Cidadão; elaboração de 2 relatórios analíticos da execução orçamental; capacitação de 50 líderes comunitários em finanças públicas.
- **Atividades & Indicadores:** Análise orçamental técnica; campanhas de divulgação pública; workshops. *Indicador:* N.º de downloads do Orçamento do Cidadão no portal CIPSTP HUB.
- **Alinhamento:** Projeto Pro PALOP-TL Fase III | **Horizonte:** 2026–2028.

Eixo 2 — Integridade Democrática e Processos Eleitorais

Justificação & Objetivo: Garantir a monitorização independente de pleitos eleitorais, a educação cívica contra a compra de votos e o acompanhamento de compromissos políticos.

- **Resultados Esperados:** Desdobramento de observadores cívicos credenciados; produção de relatórios de integridade eleitoral; realização de debates públicos.
- **Atividades & Indicadores:** Capacitação de observadores; monitorização de riscos eleitorais; diálogo com os órgãos de administração eleitoral. *Indicador:* N.º de relatórios emitidos pelo Observatório Eleitoral.
- **Alinhamento:** Iniciativa Observatório Eleitoral | **Horizonte:** 2026–2028.

Eixo 3 — Anticorrupção, Justiça, Direitos Humanos e Advocacia

Justificação & Objetivo: Desenvolver investigações baseadas em evidências factuais, promover reformas legislativas anticorrupção e acompanhar as recomendações internacionais de direitos humanos.

- **Resultados Esperados:** Dossiês de investigação sobre integridade na contratação pública; relatório de seguimento (follow-up) das recomendações da UPR/RPU (Genebra).
- **Atividades & Indicadores:** Produção de relatórios de advocacia; reuniões técnicas com comissões parlamentares. *Indicador:* N.º de recomendações da UPR com monitorização ativa.
- **Alinhamento:** Mecanismo UPR/RPU ONU e Investigação Própria | **Horizonte:** 2026–2028.

Capítulo 6 — Eixos Estratégicos Institucionais (continuação)

Eixo 4 — Integridade do Setor Privado e Políticas Públicas

Justificação & Objetivo: Promover a transparência no setor corporativo e apoiar a advocacia técnica em saúde pública, nomeadamente na regulação e controlo do tabaco.

- **Resultados Esperados:** Apoio técnico para aprovação da legislação de controlo do tabaco; capacitação de jornalistas e atores de saúde.
- **Atividades & Indicadores:** Encontros de trabalho com decisores políticos; campanhas de sensibilização. *Indicador:* N.º de ações de advocacia realizadas no âmbito da parceria CTFK/GHAI.
- **Alinhamento:** Parceria CTFK / Global Health Advocacy Inc. | **Horizonte:** 2026–2027.

Eixo 5 — Participação Cidadã, Género e Desenvolvimento Comunitário

Justificação & Objetivo: Empoderar mulheres, jovens e comunidades rurais para a participação ativa na vida pública e o desenvolvimento económico local no distrito de Mé-Zóchi.

- **Resultados Esperados:** Formação de mulheres rurais em empreendedorismo e direitos; apetrechamento e dinamização funcional do Centro Multiusos de Obô Izaquente.
- **Atividades & Indicadores:** Oficinas de capacitação; eventos comunitários. *Indicador:* N.º de beneficiárias diretas nas ações do projeto OIF em Mé-Zóchi.
- **Alinhamento:** Projeto OIF (La Francophonie avec Elles) / Centro Multiusos | **Horizonte:** 2026–2028.

Eixo 6 — Transformação Digital, Dados Abertos e Inteligência Cívica

Justificação & Objetivo: Manter e consolidar plataformas digitais seguras para o acesso público à informação, fiscalização cidadã e denúncia de irregularidades.

- **Resultados Esperados:** Operacionalização total do CIPSTP HUB, RADAR e Canal de Denúncias com protocolos de proteção ao denunciante.
- **Atividades & Indicadores:** Manutenção de servidores; carregamento de bases de dados abertas. *Indicador:* N.º de utilizadores ativos na plataforma RADAR CIPSTP.
- **Alinhamento:** CIPSTP HUB / RADAR Digital | **Horizonte:** 2026–2028.

Eixo 7 — Fortalecimento Institucional, Gestão e Sustentabilidade

Justificação & Objetivo: Garantir a excelência na execução orçamental, gestão contratual, arquivo e captação de recursos para assegurar a continuidade da organização.

- **Resultados Esperados:** Execução total do projeto Canada Fund for Local Initiatives (CFLI/FCIL); contabilidade organizada por centros de custo; aprovação de novas candidaturas.
- **Atividades & Indicadores:** Gestão de projetos; auditorias financeiras; submissão de propostas a doadores. *Indicador:* Taxa de execução contratual e financeira dos projetos.
- **Alinhamento:** CFLI / FCIL, PNUD, RedeGOV e Candidaturas | **Horizonte:** 2026–2028.

Capítulo 7 — Matriz Consolidada de Projetos Estratégicos

Matriz da carteira de projetos e iniciativas ativas que sustentam a intervenção do CIPSTP no triénio 2026–2028:

Iniciativa / Projeto	Parceiro / Doador	Eixo	Estatuto Oficial	Período	Área Principal de Impacto
Pro PALOP-TL III	UE / PNUD	Eixo 1 , 7	Aprovado / Em Execução	2024–2026	Transparência orçamental e controlo social
OIF — Francophonie avec Elles	OIF	Eixo 5	Aprovado / Em Execução	2025–2026	Empoderamento de mulheres em Mé-Zóchi
Centro Multiusos Obô Izaquente	OIF / Próprio	Eixo 5	Em Operacionalização	2025–2027	Infraestrutura e capacitação comunitária
Canada Fund (CFLI / FCIL)	Gov. Canadá	Eixo 7, 1	Aprovado / Em Arranque	2026–2027	Iniciativas locais e fortalecimento cívico
Controlo do Tabaco	CTFK / GHAI	Eixo 4	Aprovado / Em Execução	2025–2027	Advocacia e regulação de saúde pública
Iniciativa República Checa	Emb. Rep. Checa	Eixo 7, 3	Aprovado	2026–2027	Reforço de capacidades e transparência
Observatório Eleitoral	Parceiros Vários	Eixo 2	Iniciativa Contínua	2026–2028	Integridade e educação cívica eleitoral
CIPSTP HUB & RADAR	PNUD / Próprio	Eixo 6	Plataforma Ativa	2026–2028	Transformação digital e dados abertos
Mecanismo UPR/RPU ONU	PNUD / Direitos Human.	Eixo 3	Acompanhamento Ativo	2025–2027	Advocacia internacional e Direitos Humanos

Capacidade Institucional e Fundraising (2026–2028+): O CIPSTP encontra-se plenamente estruturado, capacitado e preparado para integrar novas parcerias estratégicas, responder a editais internacionais de *fundraising* e mobilizar financiamentos adicionais que reforcem a sustentabilidade das suas intervenções até 2028 e assegurem a transição para os ciclos futuros da sociedade civil.

Capítulo 8 — Prioridades Operacionais para 2026–2028

Imediatas (Primeiros 90 Dias / Q4 2026)

- Designação formal do Coordenador do Projeto CFLI/FCIL;
- Aprovação do plano de compras e cronograma do CFLI/FCIL;
- Prestação de contas pendente dos projetos OIF e CTFK;
- Apresentação desta proposta à Assembleia Extraordinária.

Curto Prazo (Ano de 2027)

- Execução integral e relatório final do projeto CFLI/FCIL;
- Conclusão do apetrechamento do Centro Multiusos de Obô Izaquente;
- Lançamento da edição de 2027 do Orçamento do Cidadão;
- Implementação do arquivo digital centralizado do CIPSTP.

Capítulo 9 — Quadro de Monitorização e Avaliação (M&A)

Quadro de indicadores essenciais para acompanhar a execução física, contratual e o impacto das intervenções estratégicas:

Indicador	Definição	Meta (2026–2028)	Fonte de Verificação	Resp.
Alcance do Orçamento do Cidadão	N.º de cidadãos que acedem à publicação orçamental	> 2.500 leitores/downloads	Analytics do CIPSTP HUB	Comunicação
Capacitação em Mé-Zóchi	N.º de mulheres beneficiadas por formações da OIF	A confirmar no relatório OIF	Listas de presença OIF	Coord. OIF
Execução Contratual CFLI	% de atividades concluídas dentro do prazo do acordo	1 00% de conformidade	Relatório final do CFLI	Coord. CFLI
Acompanhamento UPR/RPU	N.º de recomendações da ONU com relatório de seguimento	1 00% das recomendações anticorrupção	Relatório de Follow-up UPR	Equipa UPR
Uso do RADAR CIPSTP	N.º de visualizações únicas nas plataformas digitais	> 5.000 acessos anuais	Relatórios de tráfego Web	Técnico IT

Capítulo 10 — Modelo de Governação e Execução

10.1. Divisão Orgânica e Liderança Executiva: A **Assembleia Geral** é o órgão soberano de deliberação. A **Direção Executiva**, sob liderança do CEO Deodato Capela e em coordenação com o Conselho de Direção, assume a condução das operações, representação institucional e gestão das parcerias estratégicas. Os **Coordenadores de Projeto** respondem pela implementação técnica diária, com suporte do departamento de **Administração e Finanças**.

10.2. Monitorização e Acompanhamento: Reuniões mensais de coordenação e análises trimestrais de progresso garantem o cumprimento das metas orçamentais e técnicas fixadas no plano.

Capítulo 11 — Sustentabilidade Financeira e Mobilização de Recursos (Fundraising)

A sustentabilidade do CIPSTP assenta na gestão rigorosa de fundos, segregação de subcontas por doador e numa estratégia pró-ativa de **fundraising e captação de recursos**. A organização mantém a sua abertura para novas oportunidades de cooperação bilateral e multilateral, garantindo simultaneamente a independência e o foco na utilidade social das suas ações.

Capítulo 12 — Matriz de Riscos e Medidas de Mitigação

Risco Identificado	Prob. / Impacto	Medida de Mitigação Adotada	Responsável
Atrasos em relatórios formais	Média / Elevado	Controlo quinzenal de prazos e fecho contabilístico mensal por projeto.	Resp. Financeiro
Sobrecarga operacional	Elevada / Média	Alocação de coordenadores dedicados aos projetos estratégicos (CFLI, OIF, CTFK).	Direção Executiva
Risco reputacional / Factualidade	Baixa / Crítico	Protocolo de verificação de factos (fact-checking) antes de todas as publicações.	Direção Executiva
Segurança de dados e sistemas	Média / Elevado	Backups diários automatizados e encriptação nos portais CIPSTP HUB e RADAR.	Técnico de IT

Capítulo 13 — Plano de Implementação e Acompanhamento

O ciclo de implementação das ações estratégicas decorre de acordo com o calendário abaixo:

- **Trimestre 1 (Q4 2026):** Operacionalização total das parcerias aprovadas (CFLI/FCIL, República Checa, CTFK, OIF) e consolidação das equipas.
- **Trimestre 2 (Q1 2027):** Publicação do Orçamento do Cidadão 2027 e ações comunitárias em Mé-Zóchi.
- **Trimestre 3–4 (Q2–Q3 2027):** Monitorização intercalar dos indicadores de M&A e apresentação de propostas a novos fundos internacionais.
- **Ano de 2028:** Avaliação final do plano e preparação do ciclo estratégico seguinte da sociedade civil.

Capítulo 14 — Homologação Orgânica

DELIBERAÇÃO DE HOMOLOGAÇÃO N.º 01/AG/2026:
A Assembleia Geral do Centro de Integridade Pública de São Tomé e Príncipe (CIPSTP), sob proposta da Direção Executiva liderada pelo CEO Deodato Capela e com parecer favorável do Conselho de Direção e Assembleia Consultiva, homologou o **Plano Estratégico do CIPSTP para o triénio 2026–2028**, determinando a sua publicação oficial e imediata entrada em vigor.

Capítulo 15 — Perspetiva de Futuro e Sustentabilidade

Com a aprovação deste plano, o CIPSTP reafirma a sua prontidão operacional e reputacional para assumir novos desafios, expandir a sua rede de parceiros e liderar projetos inovadores de utilidade pública até 2028 e nos ciclos subsequentes de fortalecimento da democracia e transparência em São Tomé e Príncipe.

Capítulo 16 — Fontes e Informação Institucional

Fontes Oficiais: Documentação oficial do CIPSTP (**cipstp.st**); acordos formais de financiamento e cooperação internacional; relatórios do mecanismo UPR/RPU das Nações Unidas. Documento oficial em vigor, aprovado pelos órgãos sociais do CIPSTP.